

PALESTRA

NOVAS TECNOLOGIAS NO SETOR DE APARAS

ANAP – Associação Nacional dos Aparistas de Papel

Prof. Giovanni Botelho Colacicco

17/06/08

Introdução

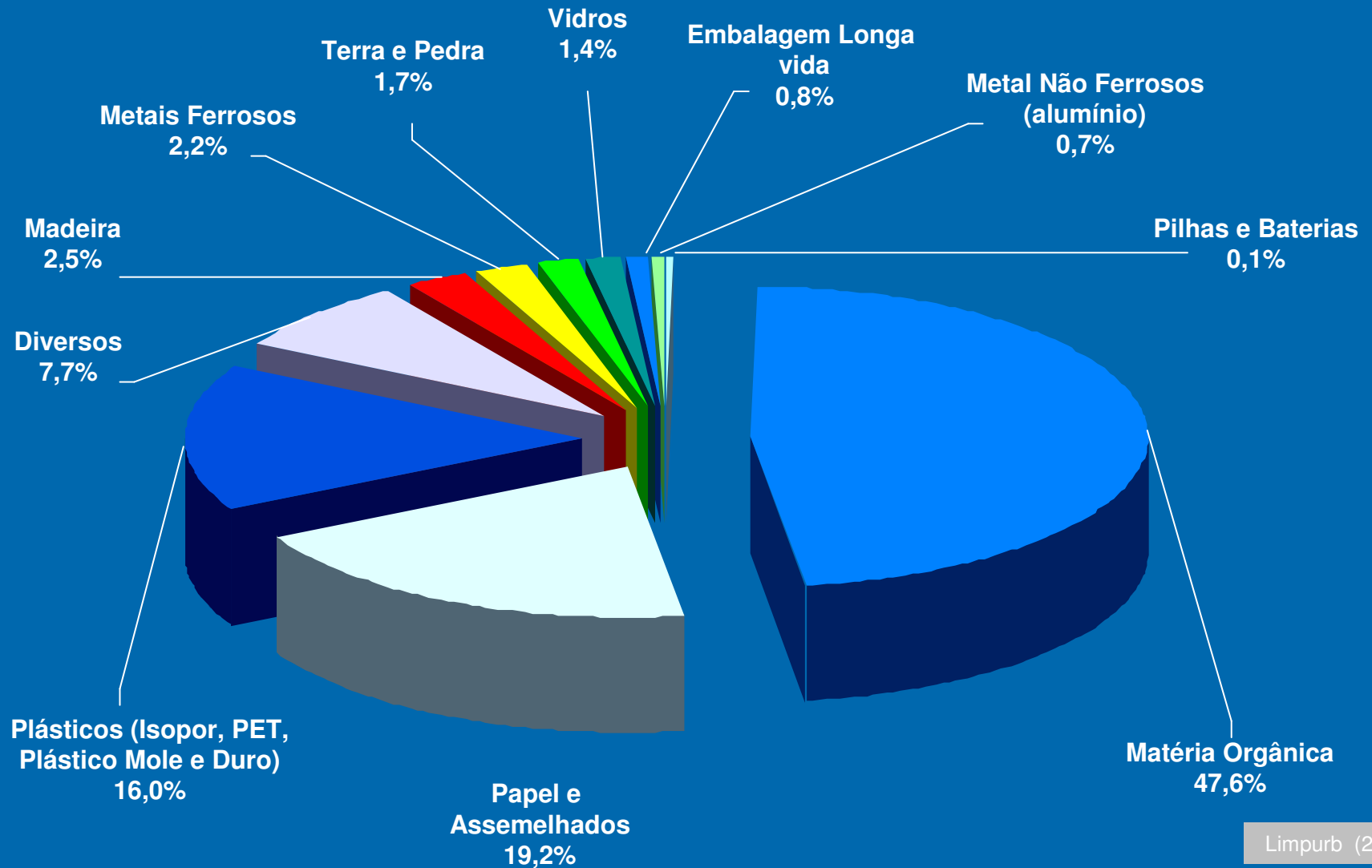
➤ O que é Aparas?

➤ Apara = Toda e qualquer sobra de papel

➤ Retalho = Toda e qualquer sobra de pano

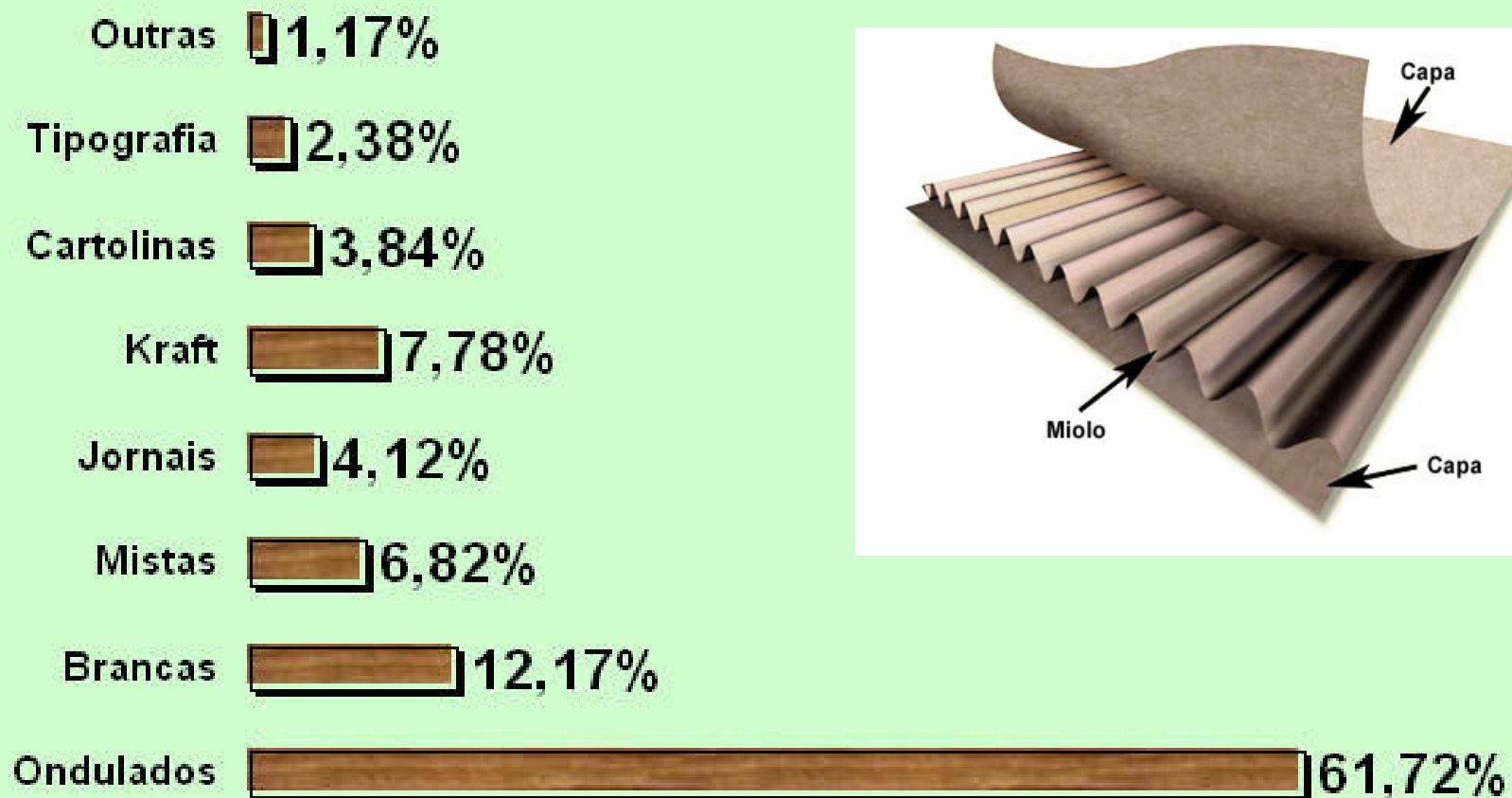
➤ Sucata = Toda e qualquer sobra de metal e ferro

Composição do Lixo Domiciliar na Cidade de São Paulo



Introdução

Composição do Consumo de Aparas e Papéis Usados em 2002



Fonte: Bracelpa (Associação Brasileira de Celulose e Papel)

Benefícios da Reciclagem

Economia Recursos Naturais

- **Madeira** (1 ton de papel = economia 15 a 30 árvores)
- **Água** (Consumo de 2% comparado ao processo Tradicional)
- **Energia Elétrica** (de 50% a 80% de economia)
- **Redução da Poluição** (65% de água) e (26% de Ar)
- **Otimização dos Aterros**

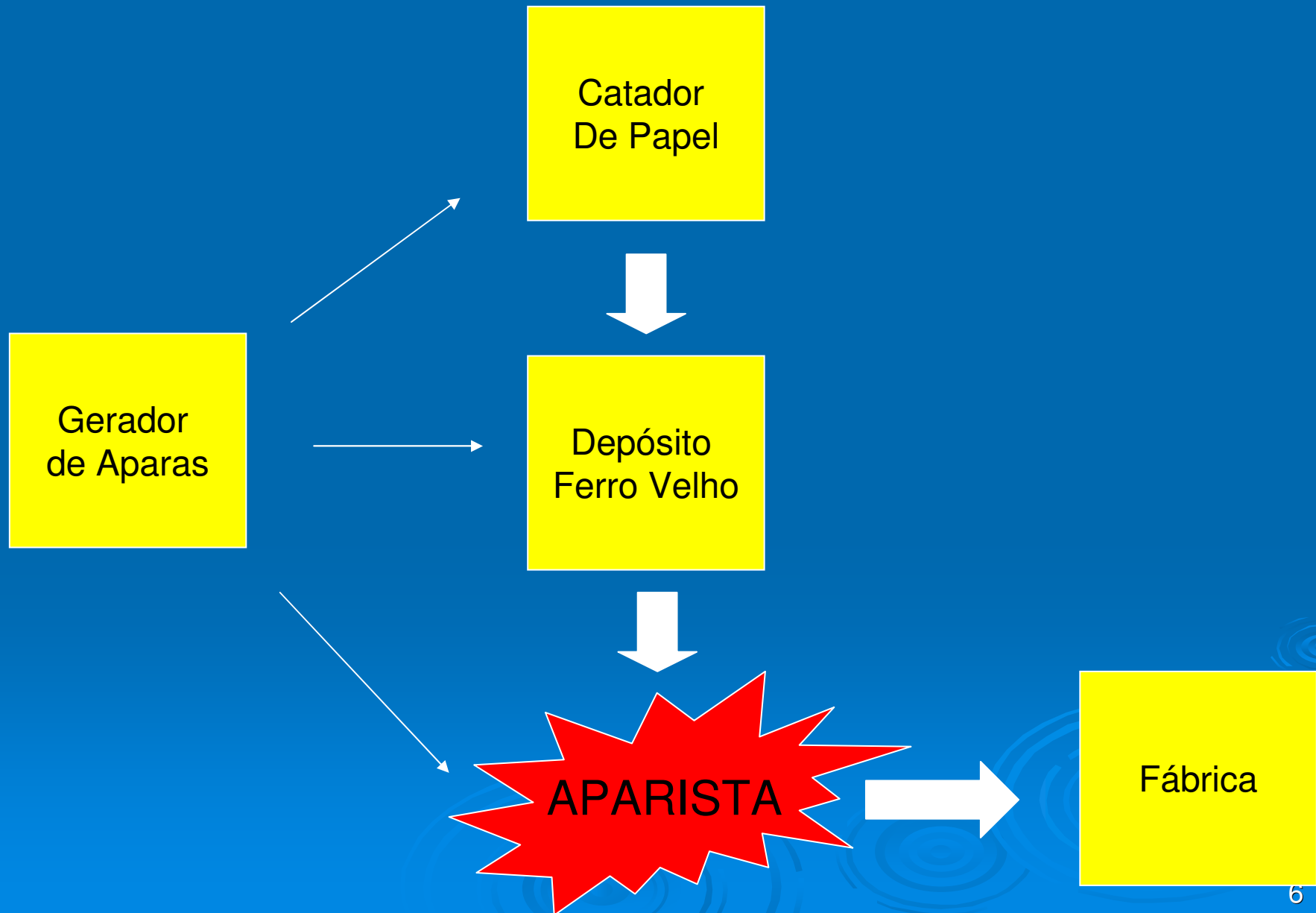
Fonte: World Watch Institute

Geração de Emprego e Renda

ANAP – estima:

- 100.000 empregos diretos
- 200.000 empregos indiretos

Fluxo das Aparas no Ciclo da Reciclagem



O Que Está Acontecendo?

A realidade nos mostra, que diversos Aparistas, nos últimos cinco anos, **desistiram da atividade**, por considerá-la econômica e financeiramente inviável, ou simplesmente foram a **falência**.

Problema de Pesquisa

Quais são os motivos que levam os Aparistas a desistirem do mercado ou irem à falência, justamente no momento em que a palavra

“sustentabilidade”

é tão mencionada e questões ambientais nunca tiveram tamanha relevância?

Pesquisa

Tema - Dissertação de Mestrado

**ANÁLISE DOS CUSTOS E
VIABILIDADE ECONÔMICA - FINANCEIRA:
UM ESTUDO NO MERCADO DE
APARAS DE PAPEL**

Premissas Adotadas

Informações da Empresa Pesquisada

Volume de Vendas em Tonelada	1.056	TON
Preço Médio por tonelada	320,00	R\$
Distancia Média entre a fonte geradora e o depósito ida e volta (Km)	50	Km
Número de caminhões fazendo Coleta	*4	Uni
* Sendo 2 caminhões de Caçamba e 2 de Carroceria		
Dias trabalhados no Mês	22	Dias
Horas trabalhadas Dia	8	Hrs
Produtividade da Compactadora por hora em Ton	6	TON
Volume médio por Coleta em Ton	4	TON

Modelo para Análise Custeio Direto ou Variável

Preço de Venda da Apara

(-) Custos e Despesas Variáveis

Custo do Produto Vendido

Tributos

Financeira

Frete de Compra

Compactação

Armazenamento

Depto. Compra

Depto. Venda

Administração

Lucro Esperado

(=) Margem de Contribuição

(-) Custos e Despesas Fixas

Frete de Compra

Compactação

Armazenamento

Depto. Compra

Depto. Venda

Administração

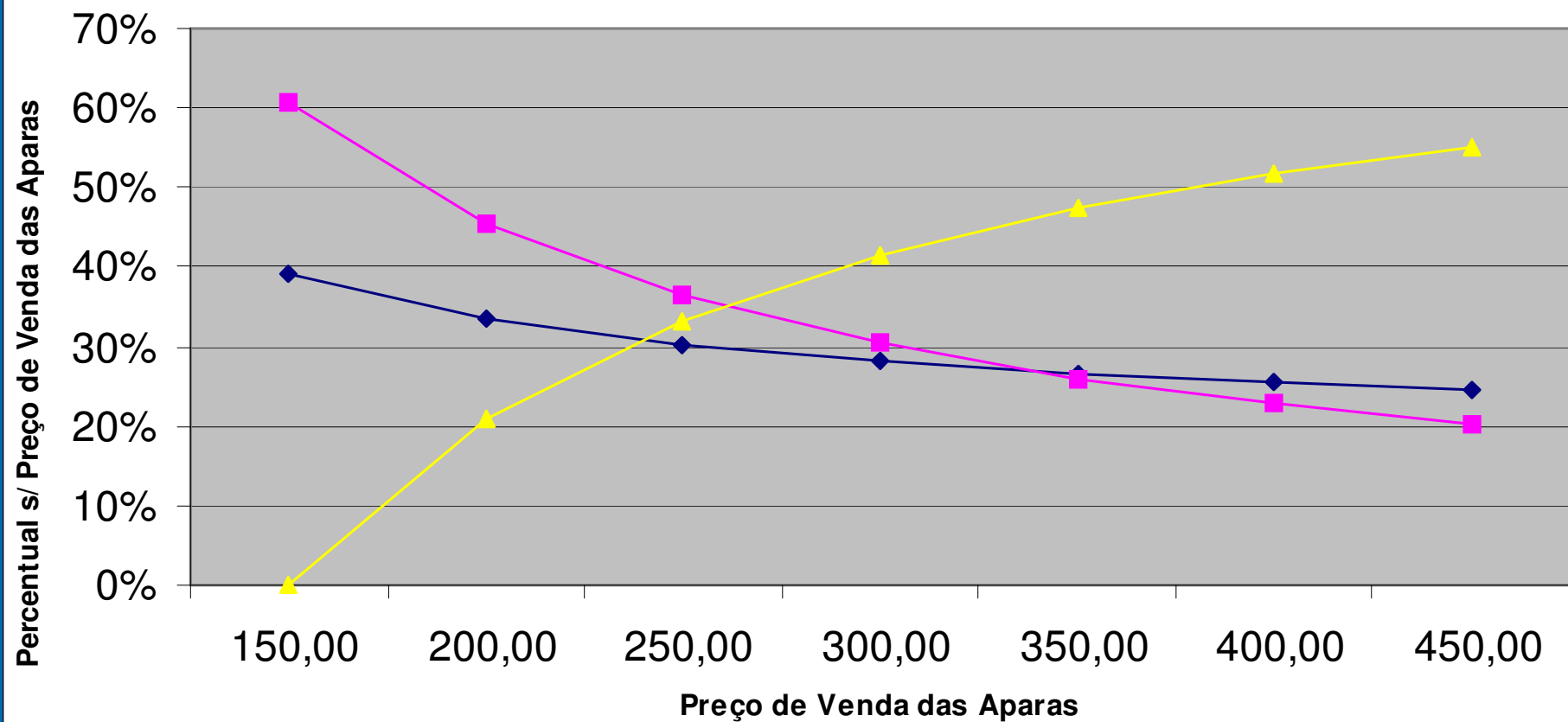
(=) Resultado do Exercício

Análise - Custeio Direto ou Variável Empresa de Aparas Pesquisada em R\$

	Percentual s/ Preço de Venda	Unitário R\$	Total
Preço de Venda da Apará por Tonelada		320,00	
Faturamento Bruto Total s/ 1.056 Ton			337.920,00
Custos e Despesas Variáveis	27%		92.731,16
Custo do Produto Vendido	0,00%	-	-
Tributos	6,31%	20,19	21.322,75
IR Adicional - proporção mensal	0,21%	0,67	703,36
Financeira	5,25%	16,80	17.740,80
Frete de Compra	3,42%	10,94	11.547,36
Compactação	3,44%	11,00	11.614,22
Armazenamento	0,62%	1,99	2.100,00
Depto. Compra	0,56%	1,78	1.876,67
Depto. Venda	2,64%	8,46	8.930,00
Administração	0,00%	-	-
Lucro Esperado	5,00%	16,00	16.896,00
Margem de Contribuição			245.188,84
Custos e Despesas Fixas			96.193,33
Frete de Compra			35.020,00
Compactação			19.706,67
Armazenamento			9.390,83
Depto. Compra			11.200,00
Depto. Venda			2.850,00
Administração			18.025,83
Resultado do Exercício			148.995,51

Pesquisa

Representação Gráfica – Diversos Cenários



- ◆ Custos e Despesas Variáveis
- Custos e Despesas Fixas
- ▲ Valor Disponível Para Compra de MP

Análise - Custeio Direto ou Variável Empresa de Aparas Pesquisada em R\$ - Agosto de 2005

	Percentual s/ Preço de Venda	Unitário R\$	Total
Preço de Venda da Aparas por Tonelada		320,00	
Faturamento Bruto Total s/ 1.056 Ton			337.920,00
Custos e Despesas Variáveis	93%		314.491,16
Custo do produto Vendido	65,63%	210,00	221.760,00
Tributos	6,31%	20,19	21.322,75
IR Adicional - proporção mensal	0,21%	0,67	703,36
Financeira	5,25%	16,80	17.740,80
Frete de Compra	3,42%	10,94	11.547,36
Compactação	3,44%	11,00	11.614,22
Armazenamento	0,62%	1,99	2.100,00
Depto.Compra	0,56%	1,78	1.876,67
Depto. Venda	2,64%	8,46	8.930,00
Administração	0,00%	-	-
Lucro Esperado	5,00%	16,00	16.896,00
Margem de Contribuição			23.428,84
Custos e Despesas Fixas	28%		96.193,33
Frete de Compra			35.020,00
Compactação			19.706,67
Armazenamento			9.390,83
Depto.Compra			11.200,00
Depto. Venda			2.850,00
Administração			18.025,83
Resultado do Exercício	-21,53%		(72.764,49)

	Percentual s/ Preço de Venda	Unitário R\$	Total
Preço de Venda da Aparas por Tonelada		355,00	
Faturamento Bruto Total s/ 1.056 Ton			374.880,00
Custos e Despesas Variáveis	74%		278.667,42
Custo do produto Vendido	47,89%	170,00	179.520,00
Tributos	6,31%	22,40	23.654,93
IR Adicional - proporção mensal	0,27%	0,95	999,04
Financeira	5,25%	18,64	19.681,20
Frete de Compra	3,08%	10,94	11.547,36
Compactação	3,10%	11,00	11.614,22
Armazenamento	0,56%	1,99	2.100,00
Depto.Compra	0,50%	1,78	1.876,67
Depto. Venda	2,38%	8,46	8.930,00
Administração	0,00%	-	-
Lucro Esperado	5,00%	17,75	18.744,00
Margem de Contribuição			96.212,58
Custos e Despesas Fixas	26%		96.193,33
Frete de Compra			35.020,00
Compactação			19.706,67
Armazenamento			9.390,83
Depto.Compra			11.200,00
Depto. Venda			2.850,00
Administração			18.025,83
Resultado do Exercício	0,01%		19,25

Principal Resultado Apurado

- A Margem de Contribuição (diferença entre Preço de Venda e Gastos Variáveis) praticada pelos Aparistas não é suficiente para cobrir os custos operacionais da atividade.

Principal Conclusão

No cenário atual, a atividade da reciclagem de Papel apresenta-se **Inviável** Econômica e Financeiramente.

Sugestões e Recomendações

➤ Necessidade de:

- Criação de legislação específica para o setor;
- Incentivo fiscal e tributário;
- Profissionalização na administração das empresas;
- Acompanhamento e Análise das informações de custos da cadeia;
- Comunicação entre os agentes da Cadeia;
- Maior responsabilidade das fábricas no consumo e na determinação do preço de compra das aparas;
- Maior responsabilidade dos geradores de resíduo.

Ponto de Reflexão

Do que adianta;

- Uma política de incentivo a **reciclagem**,
- Uma política de proteção ao meio ambiente, e
- O apelo social com a geração de emprego e renda,

Se a reciclagem de papel

Não Apresenta

Viabilidade Econômica e Financeira.

Ponto de Preocupação

- Se nada for feito para a categoria dos aparistas, a classe tende a desaparecer, sobrando para toda a sociedade um problema:

Para onde irá todo o papel, que hoje os aparistas recolhem, e fazem chegar na indústria recicladora?

Obrigado!!!

Contatos: gcolacicco@pucsp.br

Cel: 8243-6181